



دكتوراه في إدارة الابتكار

كلية التربية والعلوم الإدارية والتقنية / قسم إدارة الأعمال

يُعد برنامج الدكتوراه في إدارة الابتكار بجامعة الخليج العربي برنامجًا أكاديميًا متقدمًا يهدف إلى إعداد باحثين وقادة متخصصين في إدارة الابتكار، مع التركيز على إنتاج المعرفة والبحوث التطبيقية التي تدعم الأولويات الاستراتيجية لدول مجلس التعاون الخليجي. وينمي البرنامج القدرات المتقدمة في مجالات إدارة الابتكار، والتقنيات الناشئة، ونماذج الأعمال، وسياسات واقتصاديات الابتكار، والملكية الفكرية.

ينقسم البرنامج إلى ثلاث مسارات تخصصية هي: إدارة الأعمال، ونظم المعلومات، وإدارة الهندسة، بما يتيح للطلاب اختيار المسار الذي يتناسب مع اهتماماتهم البحثية وتطلعاتهم المهنية.

1. نظرة عامة على مسارات البرنامج

المسار	مجال التركيز	صفحة البداية
إدارة الأعمال	يركز المسار على الأبعاد الاستراتيجية والإدارية للابتكار، بما يشمل الاستشراف الاستراتيجي، وريادة الأعمال والابتكار، وإدارة المعرفة، والتمويل من أجل الابتكار، وابتكار الخدمات والاستدامة، وإدارة الأعمال المتقدمة، وإدارة المخاطر والسلامة.	الصفحة 3
نظم المعلومات	يركز هذا المسار على نظم المعلومات والابتكار الرقمي، ويشمل مجالات التسويق الرقمي، والرعاية الصحية الرقمية المتقدمة، والابتكار التربوي، وقواعد البيانات وتقنية سلسلة الكتل (Blockchain)، والوسائط الرقمية، ونظم المعلومات المتقدمة، وتصميم المواقع والبرمجة، والأمن السيبراني المتقدم.	الصفحة 4
إدارة الهندسة	يركز المسار على إدارة الابتكار الهندسي والتكنولوجي، بما يشمل التفكير التصميمي وتطوير المنتجات، وإدارة المشاريع الابتكارية، وإدارة سلاسل التوريد، ونمذجة النظم ومحاكاتها، والابتكار المستدام، وهندسة النظم، وتحليلها.	الصفحة 4



دكتوراه في إدارة الابتكار

1. نظرة عامة على البرنامج

يُعد برنامج الدكتوراه في إدارة الابتكار برنامجًا متقدمًا مكونًا من 51 ساعة معتمدة، يهدف إلى تطوير القدرات البحثية المتقدمة وإعداد باحثين مستقلين وقادة فكريين في مجال إدارة الابتكار. ويتكون البرنامج من 33 ساعة معتمدة للمقررات الدراسية و 18 ساعة معتمدة لأطروحة الدكتوراه، تشمل 9 ساعات معتمدة من المقررات التأسيسية، و 12 ساعة معتمدة من المقررات الأساسية، و 12 ساعة معتمدة من المقررات الاختيارية. ويقدم البرنامج ثلاث مسارات تخصصية هي: إدارة الأعمال، ونظم المعلومات، وإدارة الهندسة، بما يتيح للطلاب التعمق في مجالات تتوافق مع اهتماماتهم البحثية وتطلعاتهم المهنية. كما يتيح أطروحة الدكتوراه للطلاب إجراء بحوث أصلية تساهم في تطوير المعرفة والممارسة في مجال إدارة الابتكار، مع التركيز على الموضوعات ذات الصلة بالأولويات الاستراتيجية لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية.

2. خطة الدراسة

درجة الدكتوراه في إدارة الابتكار

رمز المقرر	عنوان المقرر	الساعات المعتمدة
الفصل الدراسي الأول: المقررات التأسيسية		
INN701	منهجية البحث	3
INN702	تحليل البيانات	3
INN703	الكتابة العلمية	1
INN704	نظريات الابتكار	2
إجمالي الساعات المعتمدة		9
الفصل الدراسي الثاني: المقررات الأساسية		
INN711	الاستراتيجية وابتكار نماذج الأعمال	3
INN712	التقنيات الناشئة المتقدمة والابتكار	3
INN713	اقتصاد الابتكار	3
INN714	الملكية الفكرية للابتكار	3
إجمالي الساعات المعتمدة		12
الفصل الدراسي الثالث: المقررات الاختيارية		
***INN715	مقرر اختياري (I)	3



رمز المقرر	عنوان المقرر	الساعات المعتمدة
***INNM	مقرر اختياري (II)	3
***INNM	مقرر اختياري (III)	3
***INNM	مقرر اختياري (IV)	3
إجمالي الساعات المعتمدة		12
الفصول الدراسية 4-6 – أطروحة الدكتوراه		
INNM799	أطروحة الدكتوراه	18
إجمالي الساعات المعتمدة		18
إجمالي الساعات المعتمدة للبرنامج		51

المقررات الاختيارية
يجب على الطالب اختيار أربع مقررات اختيارية بإجمالي 12 ساعة معتمدة، على أن يكون مقرران اختياريان على الأقل من المقررات الخاصة بالمسار الذي اختاره الطالب، أي المقررات غير المشتركة بين المسارات.

مسار إدارة الأعمال

رمز المقرر	عنوان المقرر	الساعات المعتمدة
الفصل الدراسي الأول		
INNM731	التنبؤ الاستراتيجي	3
INNM732	ريادة الأعمال والابتكار	3
INNM734	إدارة المعرفة والابتكار	3
INNM735	التمويل المتقدم للابتكار	3
INNM736	الابتكار في الخدمات والاستدامة	3
INNM737	موضوعات متقدمة في إدارة الأعمال	3
*INNM738	التحليلات المتقدمة للبيانات من أجل الابتكار	3
INNM739	إدارة المخاطر والسلامة	3
*INNM741	تطبيقات الذكاء الاصطناعي وأخلاقياته	3

*مقررات اختيارية مشتركة بين جميع المسارات

مسار نظم المعلومات



رمز المقرر	عنوان المقرر	الساعات المعتمدة
الفصل الدراسي الأول		
INN733	الابتكار في التسويق الرقمي	3
*INN738	التحليلات المتقدمة للبيانات من أجل الابتكار	3
*INN741	تطبيقات الذكاء الاصطناعي وأخلاقياته	3
INN743	الرعاية الصحية الرقمية المتقدمة	3
INN744	الابتكار التعليمي	3
INN745	تكنولوجيا قواعد البيانات والبلوك تشين	3
INN746	الابتكار في مجال الوسائط الرقمية	3
INN747	موضوعات متقدمة في نظم المعلومات	3
INN748	تصميم المواقع الإلكترونية وبرمجتها	3

*مقررات اختيارية مشتركة بين جميع المسارات

مسار إدارة الهندسة

رمز المقرر	عنوان المقرر	الساعات المعتمدة
الفصل الدراسي الأول		
*INN738	التحليلات المتقدمة للبيانات للابتكار	3
*INN741	تطبيقات الذكاء الاصطناعي وأخلاقياته	3
INN742	إدارة الجودة الشاملة المتقدمة	3
INN751	التفكير التصميمي وتطوير المنتجات	3
INN752	موضوعات معاصرة في إدارة الهندسة	3
INN753	إدارة المشاريع من أجل الابتكار	3
INN754	إدارة سلسلة التوريد	3
INN755	نمذجة الأنظمة والمحاكاة	3
INN756	الابتكار المستدام	3

*مقررات اختيارية مشتركة بين جميع المسارات

3. وصف المقررات



INN701 — منهجية البحث (3 ساعات معتمدة)

يقدم هذا المقرر تدريبًا متقدمًا في منهجيات البحث، ويمكن الطلاب من توظيف المنهجيات النوعية والكمية بمستوى متقدم يتيح إجراء بحوث ذات جودة عالية وقابلة للنشر العلمي. ويتناول المقرر بصورة نقدية الأسس المعرفية ونماذج البحث، بما في ذلك علم التصميم والبحث الإجرائي والعملية، إلى جانب المناهج البحثية المتقدمة المناسبة للنشر في المجالات العلمية الرائدة. كما يستعرض أساليب البحث النوعي والكمي، وتصميم الدراسات البحثية، وتقنيات جمع البيانات، والاعتبارات الأخلاقية المرتبطة بإجراء البحوث. ويركز المقرر على تنمية مهارات التفكير النقدي والتحليل العلمي في تقييم الأدبيات البحثية وصياغة المقترحات البحثية. ويشارك الطلاب في تطبيقات وتمارين عملية لتوظيف المفاهيم المنهجية في معالجة أسئلة بحثية واقعية. وبنهاية المقرر، يتوقع أن يكون الطلاب قادرين على تصميم دراسة بحثية متكاملة، واختيار المنهجيات المناسبة، وتحليل البيانات بفاعلية، وعرض النتائج البحثية بصورة واضحة ومتسقة.

INN702 — تحليل البيانات (3 ساعات معتمدة)

يهدف هذا المقرر إلى تزويد الطلاب بالمهارات المتقدمة اللازمة لإجراء البحوث في مجال الإدارة وتحليل البيانات بفاعلية. ويتناول مجموعة من تقنيات تحليل البيانات المتقدمة، بما في ذلك الاستدلال السببي، والنمذجة التنبؤية، والأساليب الحاسوبية، مع التركيز على تطبيقاتها في معالجة مشكلات بحثية أصلية. ويركز المقرر على توظيف الأدوات التحليلية والبرمجيات المتخصصة في تحليل البيانات الإدارية، بما يمكن الطلاب من استخلاص استنتاجات قائمة على الأدلة ودعم عملية اتخاذ القرار. كما يشارك الطلاب في دراسات حالة ومشروعات تطبيقية تتطلب توظيف تقنيات تحليل البيانات في سياقات واقعية. وبنهاية المقرر، يتوقع أن يكون الطلاب قادرين على تصميم وتنفيذ مشروعات بحثية في مجال الإدارة، واستخدام أدوات تحليل البيانات بكفاءة، وعرض نتائج البحوث لأصحاب المصلحة بصورة واضحة وفعالة.

INN703 — الكتابة العلمية (3 ساعات معتمدة)

يهدف هذا المقرر إلى تطوير مهارات الطلاب في كتابة وثائق علمية واضحة وموجزة وفعالة وفقًا للمعايير الأكاديمية. ويغطي المقرر مبادئ الكتابة العلمية، بما في ذلك البنية والهيكل والأسلوب واللغة والقواعد الخاصة بأنواع مختلفة من الأدبيات العلمية، مثل الأوراق البحثية والأطروحات والتقارير. ويؤكد المقرر على أهمية الوضوح والدقة العلمية والتماسك، إلى جانب الاستخدام السليم لممارسات التوثيق والاقتباس. سيشارك الطلاب في تمارين كتابة عملية، ومراجعات الأقران، وعمليات المراجعة لتعزيز كفاءتهم في الكتابة والتواصل العلمي. سيتمكن الطلاب من إعداد مخطوطات علمية عالية الجودة، والالتزام بمعايير الكتابة الأكاديمية والتخصصية، وتوصيل نتائج أبحاثهم بفعالية إلى جماهير متنوعة.

INN704 — نظريات الابتكار (3 ساعات معتمدة)

يهدف هذا المقرر إلى تزويد الطلاب بفهم أساسي للنظريات والنماذج الرئيسية للابتكار. ويستكشف المقرر الأطر النظرية المختلفة التي تفسر عمليات وديناميكيات الابتكار، بما في ذلك الابتكار التخريبي، والابتكار المفتوح، ودورة حياة الابتكار. كما يبحث المقرر في كيفية تطبيق هذه النظريات على سيناريوهات واقعية ودور الابتكار في دفع عجلة نجاح المؤسسات. سيقوم الطلاب بتحليل دراسات الحالة لفهم الآثار العملية لنظريات الابتكار المختلفة. سيتمكن الطلاب من التقييم النقدي لنظريات الابتكار، وتطبيق المفاهيم النظرية على المواقف العملية، وتوضيح أهمية الابتكار في سياقات تنظيمية ومؤسسية متنوعة.

المقررات الأساسية:

INN711 — الاستراتيجية وابتكار نماذج الأعمال (3 ساعات معتمدة)

يهدف هذا المقرر إلى تزويد الطلاب بفهم شامل ومتقدم لسياسات العلوم والتكنولوجيا والابتكار (STI) واستراتيجية الملكية الفكرية في دورها في تطوير نماذج الأعمال. ويتناول البيئة المناسبة والداعمة للابتكار، بما في ذلك أدوار الحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني. سيستكشف المقرر حوكمة العلوم والتكنولوجيا والابتكار، والاستشراف الاستراتيجي، وتقييم سياسات العلوم والتكنولوجيا



والابتكار، وأدوات إدارة الابتكار. كما سيغطي استشراف التكنولوجيا، وتحليل براءات الاختراع، وتدقيق الابتكار، ورسم الخرائط من خلال سلسلة من دراسات الحالة والاستفسارات النقدية المستمدة من السياقات العالمية والإقليمية. يتم تقديم المقرر بأسلوب ورش العمل، ويقوم الطلاب بعرض تحليلات الحالات بشكل دوري. وتشمل الموضوعات: الاستراتيجية التنافسية، والقدرات الديناميكية، ووجهات النظر القائمة على الموارد، وأنماط نماذج الأعمال، وخلق القيمة واكتسابها، واستراتيجية الملكية الفكرية، ونماذج الأعمال المستدامة، والإدارة الاستراتيجية لنظم الابتكار البيئية. سيطور الطلاب القدرة على التحليل النقدي وتصميم استراتيجيات ونماذج أعمال مبتكرة تعزز آليات خلق القيمة وتقديمها واكتسابها، وربطها مباشرة باستراتيجيات الابتكار الأوسع نطاقاً في دول مجلس التعاون الخليجي.

INN712 — التقنيات الناشئة المتقدمة والابتكار (3 ساعات معتمدة)

يتطلب هذا المقرر الدراسي على مستوى الدكتوراه الانخراط النقدي والمتعمق في الأبحاث الرائدة حول التقنيات الناشئة. يهدف هذا المقرر إلى تزويد الطلاب بفهم لكيفية قيام التقنيات الناشئة بدفع عجلة الابتكار عبر قطاعات مثل التصنيع، والطاقة، والتمويل، والرعاية الصحية، واللوجستيات، والقطاع الحكومي. يستكشف هذا المقرر الملكية الفكرية وتسويق التقنيات الناشئة، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي، وسلسلة الكتل (بلوك تشين)، وإنترنت الأشياء، والتقنيات الكمومية، وكيف تحدث هذه التقنيات ثورة في نماذج الأعمال، وتحسن العمليات، وتخلق فرصاً جديدة. سيعتمد المقرر أسلوب المناقشة على غرار الندوات والحلقات الدراسية مع عروض تقديمية يقودها الطلاب حول الأبحاث الرائدة. سيتمكن الطلاب من تقييم تأثير التقنيات الناشئة على الابتكار، ووضع استراتيجيات لدمج هذه التقنيات في الأطر المؤسسية القائمة، وتقييم مخاطرها وفوائدها المحتملة في التطبيقات العملية.

INN713 — اقتصاديات الابتكار (3 ساعات معتمدة)

يهدف هذا المقرر إلى تزويد الطلاب بفهم عميق للنظريات والسياسات الاقتصادية التي تدفع عجلة الابتكار. ويتطلب المقرر مهارات متقدمة في النمذجة الكمية والتفاعل النقدي مع أحدث النظريات الاقتصادية. كما يبحث المقرر في التقاطع بين التكنولوجيا والسياسة والاستراتيجية التجارية، مع التركيز على كيفية تأثير القوى الاقتصادية في تشكيل التقدم التكنولوجي والتحول المجتمعي. سيغطي المقرر مواضيع مثل أنظمة الابتكار، والنقاشات حول الملكية الفكرية، والاستثمار الاستراتيجي في البحث والتطوير، وديناميكيات التنافسية التكنولوجية. من خلال المناقشات الجماعية ودراسات الحالة، سيتفاعل الطلاب مع أمثلة واقعية لتعزيز فهمهم لاقتصاديات الملكية الفكرية وسياسة الابتكار. سيتمكن الطلاب من التحليل النقدي للسياسات الاقتصادية التي تؤثر على الابتكار، وتقييم فعالية استراتيجيات الابتكار المختلفة، والمساهمة في المناقشات حول الآثار المترتبة على السياسات في سياقات مختلفة، بما في ذلك دول مجلس التعاون الخليجي.

INN714 — الملكية الفكرية للابتكار (3 ساعات معتمدة)

يقدم هذا المقرر دراسة متقدمة ومتعددة التخصصات لقانون الملكية الفكرية (IP) واستراتيجياتها وإدارتها باعتبارها محركاً للابتكار والتسويق التجاري. ويستكشف التفاعل المعقد بين براءات الاختراع وحقوق النشر والعلامات التجارية والأسرار التجارية والتصاميم الصناعية ضمن النظم الإيكولوجية الإقليمية والعالمية للابتكار. سيقوم الطلاب بتحليل الأبعاد القانونية والاقتصادية والسياسية لحماية الملكية الفكرية، والترخيص، ونقل التكنولوجيا، وتقييم الملكية الفكرية، مع التركيز على أدوارها في تعزيز الاقتصاد القائم على المعرفة. يغطي المقرر الإدارة الاستراتيجية للملكية الفكرية للمؤسسات المبتكرة، ونماذج الابتكار المفتوح، وتقييم مخاطر الملكية الفكرية، والمسؤوليات الأخلاقية والمهنية في حوكمة الملكية الفكرية. ويتم إيلاء اهتمام خاص لأولويات الابتكار الوطنية لدول مجلس التعاون الخليجي، وأنظمة الملكية الفكرية الإقليمية، والأطر الدولية (مثل المنظمة العالمية للملكية الفكرية (WIPO) واتفاقية تريبس (TRIPS)). ومن خلال دراسات الحالة والأبحاث، سيقوم الطلاب بتصميم استراتيجيات للملكية الفكرية تتوافق مع أهداف الابتكار المؤسسي والتنمية المستدامة.

المقررات الاختيارية:

المقررات الاختيارية المشتركة بين مسارات الدكتوراه:

المسارات (إدارة الأعمال / نظم المعلومات / إدارة الهندسة):

INN738* — التحليلات المتقدمة للبيانات من أجل الابتكار (3 ساعات معتمدة)

يهدف هذا المقرر إلى تزويد الطلاب بمهارات متقدمة في تحليل البيانات لدفع عجلة الابتكار داخل المؤسسات. ويستكشف المقرر تقنيات تحليل البيانات، والنمذجة التنبؤية، وأدوات تصور البيانات التي تدعم عملية اتخاذ القرار في سياقات الابتكار. ويغطي المقرر منهجيات جمع البيانات وتفسيرها لتحديد الاتجاهات والفرص والتحديات في عملية الابتكار. وسيشارك الطلاب في مشاريع عملية تطبق



التحليلات على سيناريوهات ابتكار واقعية. سيتمكن الطلاب من استخدام أدوات تحليل البيانات المتقدمة لتوجيه استراتيجيات الابتكار، وتقييم الرؤى المستندة إلى البيانات، وتوصيل النتائج بفعالية إلى أصحاب المصلحة.

INN741* – تطبيقات الذكاء الاصطناعي وأخلاقياته (3 ساعات معتمدة)

يقدم هذا المقرر استكشافاً متقدماً ومتعدد التخصصات لتطبيقات الذكاء الاصطناعي (AI) والأطر الأخلاقية واستراتيجيات الابتكار. ويدمج المقرر بين الأسس التقنية للذكاء الاصطناعي (التعلم الآلي، الرؤية الحاسوبية، معالجة اللغة الطبيعية، الأنظمة الذكية) والاعتبارات الأخلاقية والمجتمعية والقانونية والحوكمة، مما يضع الذكاء الاصطناعي في موقع المحرك الرئيسي للابتكار والتحول الرقمي. يركز المقرر على التصميم والنشر والحوكمة المسؤولة والأخلاقية للذكاء الاصطناعي، لا سيما في المجالات ذات التأثير الكبير مثل المدن الذكية، والرعاية الصحية، والأمن السيبراني، والخدمات العامة، والاقتصاد الرقمي. ويولي اهتماماً خاصاً لاستراتيجيات الذكاء الاصطناعي والأطر التنظيمية في دول مجلس التعاون الخليجي، بما يتماشى مع الرؤى الوطنية، ومبادرات الحكومة الرقمية، وسياسات حوكمة الذكاء الاصطناعي الناشئة. سيكتسب طلاب الدكتوراه عمقاً مفاهيمياً وكفاءة في البحث التطبيقي، مما يمكنهم من تصميم وتقييم وقيادة الابتكار المدفوع بالذكاء الاصطناعي بشكل مسؤول، مع المساهمة في الوقت نفسه بأبحاث علمية أصلية.

المقررات الاختيارية – مسار إدارة الأعمال:

INN731 – التنبؤ الاستراتيجي (3 ساعات معتمدة)

يتناول هذه المقرر مفهوم المستقبل وكيفية استعداد المؤسسات للتغيرات والتحولات المستقبلية. في هذه المادة، سيستكشف الطلاب مجال التبصر والاستشراف الاستراتيجي من خلال تطوير فهم أعمق للنماذج والأدوات اللازمة لتصور وجهات نظر بديلة للمستقبل والتعبير عنها بصورة منهجية. ويتناول المقرر مجموعة من الأدوات والأساليب، بما في ذلك مسح البيئة المحيطة، وتحليل الاتجاهات، والتحليل السببي الطبقي، وتخطيط السيناريوهات. وستتبع نهجاً شاملاً للنظام وعقلية مرنة لرسم مسارات مختلفة للمستقبل.

INN732 – ريادة الأعمال والابتكار (3 ساعات معتمدة)

يهدف هذا المقرر إلى تزويد الطلاب بفهم شامل لدور رواد الأعمال والابتكار والتكنولوجيا في تشكيل ثقافة ريادة الأعمال ونتائجها. ويتضمن استكشاف عمليات بناء نماذج أعمال جديدة وإدارة أوجه عدم اليقين والتعقيدات الكامنة في ريادة الأعمال. ويغطي المقرر موضوعات أساسية مثل تعزيز العقلية الإبداعية، وغرس ثقافة الابتكار، وقياس فعالية ريادة الأعمال. سيتفاعل الطلاب مع دراسات حالة من منطقة مجلس التعاون الخليجي (GCC) لتوضيح التطبيقات العملية لهذه المفاهيم. سيتمكن الطلاب من تطوير نماذج أعمال مبتكرة، وتطبيق استراتيجيات لإدارة عدم اليقين، وتسويق الابتكارات بفعالية ضمن مشاريعهم الريادية.

INN734 – إدارة المعرفة والابتكار (3 ساعات معتمدة)

يستكشف هذا المقرر العلاقة الحاسمة بين إدارة المعرفة والابتكار داخل المؤسسات. ويبحث في استراتيجيات التقاط المعرفة ومشاركتها واستخدامها بفعالية لتعزيز الابتكار وتحسين الأداء المؤسسي. يغطي المقرر موضوعات مثل إنشاء المعرفة، والتعلم المؤسسي، ودور التكنولوجيا في تسهيل عمليات إدارة المعرفة. سيقوم الطلاب بتحليل دراسات الحالة لفهم كيف يمكن لممارسات إدارة المعرفة الفعالة أن تدفع الابتكار وتحقق الميزة التنافسية. سيتمكن الطلاب من تطوير استراتيجيات لإدارة المعرفة تدعم الابتكار، وتقييم فعالية ممارسات مشاركة المعرفة، وتنفيذ أنظمة تعزز التعلم المؤسسي والقدرة على التكيف.

INN735 – التمويل المتقدم للابتكار (3 ساعات معتمدة)

يهدف هذا المقرر إلى تزويد الطلاب بالمفاهيم والأدوات المالية المتقدمة لتعزيز الابتكار داخل المؤسسات. ويستكشف المقرر الاستراتيجيات المالية التي تدعم الابتكار، بما في ذلك رأس المال الاستثماري، والتمويل المؤسسي، وإدارة المخاطر. ويغطي المقرر آليات تمويل المشاريع المبتكرة، وتقييم الجدوى المالية، ودور المقاييس المالية في اتخاذ القرار. سيشارك الطلاب في دراسات الحالة لتحليل النماذج المالية التي تستخدمها الشركات المبتكرة الناجحة. سيتمكن الطلاب من وضع خطط مالية شاملة للمبادرات المبتكرة، وتقييم خيارات التمويل، وتقييم الآثار المالية لاستراتيجيات الابتكار في سياق الأعمال.

INN736 – الابتكار في الخدمات والاستدامة (3 ساعات معتمدة)



يقدم هذا المقرر دراسة متقدمة للابتكار في الصناعات الموجهة نحو الخدمات مع التركيز على التحول المدفوع بالاستدامة. سيستكشف الطلاب تصميم الخدمات، وإدارة تجربة العملاء، ودمج التكنولوجيا في تقديم الخدمات، مع التقييم النقدي للاستدامة البيئية والاجتماعية والاقتصادية لابتكارات الخدمات. يتناول المقرر بشكل نقدي نماذج الخدمات المستدامة، ومبادئ الاقتصاد الدائري في تقديم الخدمات، واستراتيجيات إزالة الكربون، وقياس نتائج الاستدامة، خاصة في ظل سياق التحول في مجال الطاقة لدول مجلس التعاون الخليجي، والمدن الذكية، ومبادرات التمويل الأخضر. من خلال دراسات الحالة والمشاريع البحثية، سيقوم الطلاب بتطوير أطر عمل لتقييم وتعزيز تأثير ابتكارات الخدمات على الاستدامة.

INN737 – موضوعات متقدمة في إدارة الأعمال (3 ساعات معتمدة)

تعد إدارة الأعمال مجالاً ديناميكياً ومتعدد التخصصات يعتمد على الرؤى المستمدة من دراسات الإدارة والتسويق والاستراتيجية والابتكار في كل من القطاعين العام والخاص. يوفر هذا المقرر لطلاب الدكتوراه مقدمة دقيقة وشاملة للأسس النظرية لإدارة الابتكار والأبحاث المتقدمة في إدارة الأعمال. يتناول المقرر العلاقات بين البيئات التنافسية، واتخاذ القرارات الإدارية، وعملية خلق القيمة واكتسابها وتقديمها من خلال الابتكار. ويتبنى منظوراً واسعاً وتكاملياً، حيث يستعرض الأبحاث الرائدة والمعاصرة في مجال إدارة الابتكار، وتطوير المنتجات، والمنافسة، والإدارة الاستراتيجية. ويشمل الموضوعات الرئيسية الابتكار التخريبي، وديناميكيات المنافسة، واستراتيجيات إطلاق المنتجات، والتحالفات بين المنظمات، ودور تصميم المنتجات، والتوجهات الاستراتيجية، والأداء المدفوع بالابتكار. يتم التركيز بشدة على تصميم البحوث، وتطوير النظريات، والنشر الأكاديمي. سيقوم الطلاب بتحليل النقدي للأعمال الأكاديمية المؤثرة، والتعامل مع منهجيات البحث المتقدمة، وتطوير أفكار بحثية قابلة للنشر. تم تصميم المقرر لتزويد طلاب الدكتوراه بالأدوات التحليلية، والأسس النظرية، والكفاءات البحثية المطلوبة للمسارات الأكاديمية والمناصب القيادية العليا في المنظمات العالمية التي يقودها الابتكار.

INN739 – إدارة المخاطر والسلامة (3 ساعات معتمدة)

يستكشف هذا المقرر النظريات والنماذج والممارسات المتقدمة لإدارة المخاطر والسلامة في بيئات مدفوعة بالابتكار وكثيفة التكنولوجيا وعالية المخاطر، مع التركيز بشكل خاص على دول مجلس التعاون الخليجي (GCC). يتبنى المقرر نهجاً متعدد التخصصات وموجهاً نحو البحث، حيث يدمج وجهات نظر من إدارة الابتكار، وهندسة النظم، والسلوك التنظيمي، والحوكمة، والسياسة العامة. ويتناول كيفية ظهور المخاطر وتطورها وإدارتها في الأنظمة الاجتماعية-التقنية المعقدة، لا سيما تلك المرتبطة بالتحول الرقمي، والتحول في مجال الطاقة، وتطوير البنية التحتية، والأمن السيبراني، والرعاية الصحية، والابتكار الصناعي في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي. يُعد هذا المقرر لطلاب الدكتوراه لتطوير أبحاث أصلية، والتحليل النقدي لتحديات المخاطر العالمية والإقليمية، والمساهمة، نظرياً وتجريبياً، في مجالات علم المخاطر، وسلامة الأنظمة، والمرونة، وحوكمة الابتكار.

المقررات الاختيارية – مسار نظم المعلومات:

INN733 – الابتكار في التسويق الرقمي (3 ساعات معتمدة)

يهدف هذا المقرر إلى تزويد الطلاب بفهم لاستراتيجيات التسويق الرقمي المبتكرة التي تعزز تفاعل العلامة التجارية وولاء العملاء. ويستكشف أحدث الاتجاهات والتقنيات في مجال التسويق الرقمي، بما في ذلك وسائل التواصل الاجتماعي، وتسويق المحتوى، وتحسين محركات البحث، وتحليل البيانات. ويغطي كيفية الاستفادة الفعالة من القنوات الرقمية لإنشاء حملات تسويقية مؤثرة وتعزيز تجارب العملاء. وسيشارك الطلاب في دراسات الحالة لتحليل مبادرات التسويق الرقمي الناجحة ونتائجها. سيتمكن الطلاب من تصميم وتنفيذ استراتيجيات تسويق رقمي مبتكرة، وتقييم فعالية الأدوات الرقمية المختلفة، وتكييف مناهج التسويق لتلبية الاحتياجات المتغيرة للمستهلكين.

INN743 – الرعاية الصحية الرقمية المتقدمة (3 ساعات معتمدة)

يهدف هذا المقرر إلى تزويد الطلاب بفهم متعمق لتكامل التقنيات الرقمية في الرعاية الصحية وتأثيرها على نتائج المرضى وتقديم الخدمات. ويستكشف الحلول الرقمية المتقدمة في مجال الصحة، بما في ذلك الطب عن بُعد، والسجلات الصحية الإلكترونية، وتحليلات البيانات الصحية. سيغطي المقرر التحديات والفرص التي يطرحها التحول الرقمي في الرعاية الصحية، مع التركيز على الابتكار في رعاية المرضى، وإدارة البيانات، والمعلوماتية الصحية. سيشارك الطلاب في دراسات الحالة لتحليل فعالية مختلف التدخلات الصحية الرقمية وتأثيراتها على سياسات الرعاية الصحية. سيتمكن الطلاب من تقييم تقنيات الرعاية الصحية الرقمية، ووضع استراتيجيات لتنفيذ الحلول الرقمية في بيئات الرعاية الصحية، وتقييم تأثيرها على رعاية المرضى وكفاءة النظم.



INN744 – الابتكار التعليمي (3 ساعات معتمدة)

يستكشف هذا المقرر مبادئ وممارسات الابتكار التعليمي، مع التركيز على كيفية تعزيز التدريس والتعلم من خلال مناهج مبتكرة. ويبحث في مختلف التقنيات التعليمية، والاستراتيجيات التربوية، وتصاميم المناهج الدراسية التي تعزز الإبداع والمشاركة بين المتعلمين. ويغطي موضوعات مثل التعلم المدمج، والتعليم التجريبي، ودور البيانات في تخصيص تجارب التعلم. سيقوم الطلاب بتحليل دراسات حالة لبرامج ومبادرات تعليمية مبتكرة لفهم تأثيراتها وقابليتها للتوسع. سيتمكن الطلاب من تصميم حلول تعليمية مبتكرة، وتقييم فعالية أساليب التدريس المختلفة، وتنفيذ استراتيجيات تعزز بيئة تعليمية شاملة وجذابة.

INN745 – تكنولوجيا قواعد البيانات والبلوك تشين (3 ساعات معتمدة)

يقدم هذا المقرر مفهوم تقنيات قواعد البيانات وتأثيرها الاستراتيجي على الأعمال التجارية الحديثة، بدءاً من الأنظمة العلائقية التقليدية وصولاً إلى تقنية سلسلة الكتل (Blockchain) باعتبارها قاعدة بيانات موزعة. وسيقدم مفاهيم أساسية في مجال الأمن السيبراني، مثل دوال التجزئة والتشفير المتماثل والتشفير بالمفتاح العام، باعتبارها أدوات أساسية لفهم تقنية سلسلة الكتل (Blockchain) وحماية البيانات في كل من الأنظمة المركزية والموزعة. يتضمن المقرر جلسات معملية وعروضاً تفاعلية تمنح الطلاب خبرة عملية في التعامل مع أنظمة قواعد البيانات وتقنية سلسلة الكتل (Blockchain) والأنظمة الصناعية مثل SAP و Oracle.

INN746 – الابتكار في الوسائط الرقمية (3 ساعات معتمدة)

يستكشف هذا المقرر التأثير التحويلي للوسائط الرقمية على التواصل وسرد القصص وإنشاء المحتوى. ويبحث في أحدث الاتجاهات في تقنيات الوسائط الرقمية، بما في ذلك منصات التواصل الاجتماعي والمحتوى التفاعلي وسرد القصص عبر الوسائط المتعددة. ويغطي استراتيجيات لإشراك الجماهير وقياس فعالية حملات الوسائط الرقمية. سيقوم الطلاب بتحليل دراسات حالة لمشاريع وسائط رقمية مبتكرة وتأثيرها على الخطاب العام والتفاعل مع العلامات التجارية. سيتمكن الطلاب من إنشاء وتنفيذ استراتيجيات وسائط رقمية مبتكرة، وتقييم فعالية مختلف أشكال الوسائط، وتكييف المحتوى لتلبية الاحتياجات المتغيرة للجمهور المتنوع.

INN747 – موضوعات متقدمة في نظم المعلومات (3 ساعات معتمدة)

يستكشف هذا المقرر مواضيع مختارة وناشئة في نظم المعلومات (IS) لا تغطيها المواد الأخرى في برنامج الدكتوراه. صُممت المادة لتكون مرنة وقائمة على البحث، مع تباين المواضيع بناءً على التطورات التكنولوجية الراهنة، وخبرات أعضاء هيئة التدريس، واهتمامات طلاب الدكتوراه البحثية. تقدم المادة دراسة متعمقة ونقدية لبنى نظم المعلومات المتقدمة، وحلول أمن المعلومات، وتقنيات الحفاظ على الخصوصية، وآليات الحوكمة. ويجمع المقرر بين المنظورات التقنية والإدارية والاستراتيجية لدعم إدارة الابتكار في البيئات عالية الرقمنة. ويتم التركيز بشكل خاص على سياقات دول مجلس التعاون الخليجي (GCC)، بما في ذلك الحكومة الرقمية، والبنية التحتية الذكية، والتكنولوجيا المالية، والأمن السيبراني، وحوكمة البيانات، واستراتيجيات التحول الرقمي الوطنية. وسيقوم الطلاب بالتحليل النقدي للنظريات والنماذج والمنهجيات المتقدمة وتطبيقها على التحديات التنظيمية والسياسية المعقدة في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي.

INN748 – تصميم المواقع الإلكترونية والبرمجة (3 ساعات معتمدة)

يقدم هذا المقرر استكشافاً متقدماً وقائماً على البحث لتصميم الويب والبرمجة كمنصة للابتكار الرقمي. يدمج المقرر تقنيات الويب، ونماذج البرمجة، وتجربة المستخدم (UX)، وسهولة الاستخدام، والأمن، والأخلاقيات، وإدارة الابتكار، مما يضع الويب ليس مجرد أداة تقنية بل كبنية تحتية استراتيجية للابتكار. يتجاوز المقرر مهارات تطوير الويب الأساسية للتركيز على التصميم المعماري، وأنظمة الويب الموجهة نحو الابتكار، والمنصات الرقمية، ومنهجيات البحث المتعلقة بالتقنيات القائمة على الويب. ويؤكد المقرر على دور الحلول المتقدمة للويب في التحول الرقمي، والحكومة الإلكترونية، والخدمات الذكية، وريادة الأعمال، ونظم الابتكار، مع الإشارة إلى دول مجلس التعاون الخليجي. ويتم تدريب طلاب الدكتوراه على التحليل النقدي لتقنيات الويب الناشئة، وتصميم حلول مبتكرة قائمة على الويب، وإجراء أبحاث قابلة للنشر تساهم في كل من المعرفة الأكاديمية وأجندات التنمية الإقليمية.

المقررات الاختيارية – مسار إدارة الهندسة:

INN742 – الإدارة الشاملة المتقدمة للجودة (3 ساعات معتمدة)



يقدم هذا المقرر دراسة متقدمة ومتكاملة لإدارة الجودة الشاملة (TQM) باعتبارها محركاً استراتيجياً للابتكار والتميز المؤسسي والأداء المستدام. تتجاوز المادة مفاهيم الجودة التقليدية لتتناول التطبيقات المتقدمة لمراقبة العمليات الإحصائية (SPC)، و«لبن سيكس سيغما» (Lean Six Sigma)، وتحليلات الجودة، وأنظمة الجودة المدعومة بالتكنولوجيا ضمن بيئات مؤسسية معقدة. يؤكد المقرر على الدور الاستراتيجي لإدارة الجودة الشاملة في إدارة الابتكار، والتحول الرقمي، والتحسين المستمر عبر قطاعات التصنيع، والطاقة، والتمويل، والرعاية الصحية، واللوجستيات، والقطاع الحكومي. ويتم التركيز بشكل خاص على دول مجلس التعاون الخليجي (GCC)، بما يعكس رؤاها الوطنية، وبرامج التميز في القطاع العام، وجوائز الجودة، والتبني المتزايد لمعايير الجودة الدولية (ISO، EFQM، Lean Six Sigma). سيقوم طلاب الدكتوراه بتحليل التحديات المتعلقة بالجودة تحليلًا نقديًا، وتطبيق أساليب بحث كمية ونوعية متقدمة، وتطوير أطر عمل مبتكرة لإدارة الجودة تتماشى مع الاستراتيجية التنظيمية وأولويات التنمية الوطنية.

INN751 – التفكير التصميمي وتطوير المنتجات (3 ساعات معتمدة)

يهدف هذا المقرر إلى تزويد الطلاب بمبادئ وممارسات التفكير التصميمي كإطار عمل لتطوير المنتجات المبتكرة. ويستكشف المقرر عملية التفكير التصميمي، بما في ذلك التعاطف، وتوليد الأفكار، وإنشاء النماذج الأولية، والاختبار، وكيف تساهم هذه المراحل في إنشاء منتجات تركز على المستخدم. ويغطي المقرر تقنيات جمع ملاحظات المستخدمين، والتصميم التكراري، ودور الفرق متعددة الوظائف في تطوير المنتجات. وسيشارك الطلاب في مشاريع عملية لتطبيق منهجيات التفكير التصميمي على التحديات الواقعية. سيتمكن الطلاب من تطبيق مبادئ التفكير التصميمي لتطوير منتجات مبتكرة، وإجراء أبحاث المستخدمين بفعالية، وتكرار التصميم بناءً على التعليقات لتلبية احتياجات المستخدمين ومتطلبات السوق.

INN752 – موضوعات معاصرة في إدارة الهندسة (3 ساعات معتمدة)

يستكشف هذا المقرر موضوعات بحثية معاصرة وناشئة عند تقاطع إدارة الهندسة وإدارة الابتكار، ذات الصلة بالأولويات الاقتصادية والتنموية لدول مجلس التعاون الخليجي (GCC). يركز المقرر على التحديات الاستراتيجية والتقنية والتنظيمية التي تواجهها المؤسسات المعتمدة على التكنولوجيا بشكل مكثف والتي تعمل في بيئات ديناميكية مدفوعة بالابتكار. يؤكد المقرر على التحليل النقدي للأدبيات الأكاديمية ذات التأثير الكبير والممارسات الصناعية الحالية في مجال الذكاء الاصطناعي لاتخاذ القرار، والصناعة 4.0، والابتكار الرقمي والمرن، والاستدامة، وتسويق التكنولوجيا. ويولي اهتماماً خاصاً للتنمية التي يقودها الابتكار، والمشاريع الهندسية واسعة النطاق، والتعاون بين القطاعين العام والخاص داخل دول مجلس التعاون الخليجي (GCC). ويُعد المقرر طلاب الدكتوراه للبحث المتقدم، والنشر العلمي، والأدوار القيادية في الأوساط الأكاديمية والصناعة والمؤسسات السياسية. ويتم التركيز بشكل خاص على سياقات دول مجلس التعاون الخليجي (GCC)، بما في ذلك الحكومة الرقمية، والبنية التحتية الذكية، والتكنولوجيا المالية، والأمن السيبراني، وحوكمة البيانات، واستراتيجيات التحول الرقمي الوطنية. سيقوم الطلاب بالتحليل النقدي للنظريات والنماذج والمنهجيات المتقدمة وتطبيقها على التحديات التنظيمية والسياسية المعقدة في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي.

INN753 – إدارة المشاريع للابتكار (3 ساعات معتمدة)

يركز هذا المقرر على الأبعاد الاستراتيجية والسلوكية والبحثية لإدارة المشاريع من أجل الابتكار. ويتناول التحديات الفريدة والمميزة لإدارة الابتكار والبحث والتطوير والمشاريع البحثية لطلاب الدكتوراه، التي تتميز بدرجة عالية من عدم اليقين والتعقيد والمخاطر وتوقعات أصحاب المصلحة المتغيرة. يدمج المقرر بين النظرية والتطبيق، حيث يجمع بين منهجيات إدارة المشاريع المتقدمة (Agile، Stage، Gate، Lean، Critical Chain، إدارة المحفظة) وأطر إدارة الابتكار. ويؤكد المقرر على تنفيذ الابتكار من خلال المشاريع، وإدارة مشاريع البحث، واتخاذ القرارات القائمة على الأدلة. ويتم التركيز بشكل خاص على سياقات دول مجلس التعاون الخليجي (GCC)، بما في ذلك المشاريع الضخمة، ومبادرات الابتكار الوطنية، وتحول القطاع العام، والتحول في مجال الطاقة، والبنية التحتية الرقمية، والتنمية القائمة على البحث والمتوافقة مع الرؤية الوطنية. سيقوم طلاب الدكتوراه بتطبيق أدوات إدارة المشاريع مباشرةً على مشاريع أبحاث الدكتوراه الخاصة بهم وعلى مشاريع الابتكار الواقعية داخل مؤسسات دول مجلس التعاون الخليجي.

يركز هذا المقرر على الأبعاد الاستراتيجية والسلوكية والبحثية لإدارة المشاريع من أجل الابتكار. ويتناول التحديات المميزة لإدارة مشاريع الابتكار والبحث والتطوير (R&D) والمشاريع البحثية لطلاب الدكتوراه، التي تتسم بدرجات عالية من عدم اليقين والتعقيد والمخاطر، إلى جانب تغير توقعات أصحاب المصلحة.

INN754 – إدارة سلسلة التوريد (3 ساعات معتمدة)



يقدم هذا المقرر دراسة متقدمة ومكثفة بحثياً لإدارة سلسلة التوريد (SCM) باعتبارها تخصصاً استراتيجياً وتحليلياً ومدفوعاً بالابتكار. يدمج المقرر بين اللوجستيات وإدارة العمليات وتحديد المصادر والمشتريات، مع تركيز قوي على الابتكار والتحول الرقمي والاستدامة في سلاسل التوريد. صُمم المقرر لإعداد طلاب الدكتوراه على تحديد المشكلات المعقدة في إدارة سلسلة التوريد، وصياغتها كسئلة بحثية دقيقة، ومعالجتها باستخدام أساليب تحليلية وتجريبية وحسابية متقدمة مناسبة للنشر في المجلات الأكاديمية الرائدة. ويُولي المقرر اهتماماً خاصاً بالتحديات والفرص المتعلقة بسلسلة التوريد في منطقة مجلس التعاون الخليجي (GCC)، بما في ذلك الصناعات كثيفة الاستهلاك للطاقة، والمراكز اللوجستية، وسلاسل التوريد في القطاع العام، ومنصات التجارة الرقمية، والمرونة في ظل حالة عدم اليقين، وأجندات الاستدامة المتوافقة مع الرؤى الوطنية.

INN755 — نمذجة النظم والمحاكاة (3 ساعات معتمدة)

يوفر هذا المقرر أساساً نظرياً وتطبيقياً متيناً في مجال نمذجة النظم والمحاكاة، بهدف تحليل وتصميم وتحسين النظم الهندسية والتنظيمية والاجتماعية-التقنية المعقدة. ويركز المقرر على الدور الاستراتيجي للمحاكاة كأداة لدعم اتخاذ القرار وتمكين الابتكار في بيئات ديناميكية وعدم اليقين وتستند إلى استخدام مكثف للبيانات. يغطي المقرر المحاكاة ذات الأحداث المنفصلة، ونماذج المحاكاة المستمرة والمختلطة، والأنظمة العشوائية والحتمية، وطرق مونت كارلو، ونماذج طوابير الانتظار، ونمذجة المدخلات الإحصائية، والتحقق والتصديق، ومنهجيات المحاكاة المتقدمة. ويتم التركيز بشكل خاص على تطبيق تقنيات المحاكاة والنمذجة على تحديات إدارة الابتكار، بما في ذلك أنظمة التصنيع، وعمليات الخدمات، والتحول الرقمي، وتخطيط السياسات. يربط المقرر بشكل صريح تطبيقات النمذجة والمحاكاة بسياقات مجلس التعاون الخليجي (GCC)، مثل المدن الذكية، وأنظمة الطاقة، واللوجستيات والموانئ، وأنظمة الرعاية الصحية، والخدمات العامة، ومشاريع البنية التحتية واسعة النطاق التي تتماشى مع رؤى التنمية الوطنية واستراتيجيات الابتكار.

INN756 — الابتكار المستدام (3 ساعات معتمدة)

يهدف هذا المقرر إلى تعريف الطلاب بنموذج الابتكار المستدام وكيفية الاستفادة منه كميزة تنافسية في المؤسسات. يتناول المقرر بعمق التحولات الاجتماعية والتقنية، وأنظمة الابتكار الموجهة نحو الاستدامة، وأطر السياسات الداعمة للتنمية المستدامة، مع التركيز على الالتزامات الوطنية لدول مجلس التعاون الخليجي وأجندات وبرامج الاستدامة العالمية. كما يستكشف المقرر العلاقات المتبادلة بين الاستدامة والابتكار والتسويق، مع التأكيد على أهمية دمج الممارسات المستدامة في استراتيجيات الأعمال. ستغطي الدورة الأدوات التحليلية التي تساعد في تحديد وتقييم الفرص التجارية في مجال الابتكار المستدام. سيتمكن الطلاب من تطوير استراتيجيات تستخدم الاستدامة كمكون أساسي للابتكار، وتقييم التأثير المحتمل للممارسات المستدامة على أداء الأعمال، وخلق مزايا تنافسية من خلال تبني نهج الابتكار المستدام.